



Bestyrelsen 2.0

Positionér dig,
hvor du gør en forskel!

En internationalt akkrediteret bestyrelsesuddannelse på MBA-niveau, hvor teori og praksis i samspil skaber det, vi kalder Useful Learning. Et strategisk kompetenceløft for ledere, der vil mere end at deltage i møder – de vil drive retning og udvikling.



ACEEU Engagement Accredited

Den moderne bestyrelse kræver mere af dig

Bestyrelsesmøder er for længst gået fra status og kontrol til strategi og retning. Som aktivt bestyrelsesmedlem skal du have en skarp relation og kommunikation med stakeholders – fra investorer til medarbejdere og samfund. Der forventes tydelig retning, langsigtede, bæredygtige mål og markant større strategisk handlekraft.

I den moderne bestyrelse skal du være en dynamisk partner for ledelsen – med ansvar for udvikling, ansvarlighed og forretningskritiske beslutninger. Du skal turde træde ind i rollen som værdiskaber – med strategisk udsyn, operationel forståelse og evnen til at navigere i kompleksitet og forandring.

Hvem er uddannelsen relevant for?

- **Erfarne ledere** der ikke bare vil have en titel – men gøre en forskel i bestyrelseslokalet.
- **Ledere ved et strategisk vejkryds** – enten som næste skridt i karrieren eller som styrkelse af en eksisterende bestyrelsesrolle.
- **Aktivt værdiskabende profiler** der vil sætte kompetencer i spil dér, hvor de gør forskel – og bidrage, udfordre og skabe retning.



Useful Learning – læring, der virker i virkeligheden

Hos Business Institute arbejder vi med Useful Education: viden og kompetencer, du kan omsætte til handling dag ét. Du får ikke en generisk værktøjskasse, men indsigter, der virker – og et læringsmiljø, hvor erfaring møder ambition.

Vi former en ny generation af bestyrelsesprofiler, der forstår, at ansvar, indflydelse og værdiskabelse ikke er goder, man får, men resultater, man skaber.

Et forløb der matcher dit tempo og din virkelighed

4 mødedage · 08:30–16:00 · Hellerup eller Aarhus · Op til 12 måneder til at gennemføre alle moduler

Forløbet består af fire mødedage, der hver især har sit eget faglige tema. Du vælger selv rækkefølgen, så du kan starte, når det passer dig. Undervisningen kombinerer forelæsninger, cases, teamøvelser og diskussioner – og du arbejder aktivt med din egen ledelseskontekst.

1

Modul 1: Bestyrelsen med ansvar

Retning, ansvar og governance

Forstå bestyrelsens juridiske og strategiske ansvar – og bliv skarp på roller, kontrakter og god selskabsledelse.

2

Modul 2: Bestyrelsen i samspil

Samarbejde og eksekvering

Skab stærkt samspil mellem bestyrelse, direktion og organisation – og øg handlekraft, risikostyring og målopfyldelse.

3

Modul 3: Bestyrelsen i bevægelse

Fra kontrol til sparring

Skift fra udførende til coachende bestyrelsesarbejde – og arbejd med teamdynamik, diversitet og bedre beslutninger.

4

Modul 4: Bestyrelsen med fremtidssans

Strategi som drivkraft

Tilrettelæg og led effektive strategiprocesser – og håndtér trends, omverden og nye muligheder i real-time.

Som deltager får du også adgang til

- ✓ Business Institute Alumni – faglige og sociale netværk, live og online
- ✓ Inspirationsuniverset – Book Skims, Article Reviews og nyttige værktøjer
- ✓ Useful Learning – hjælperedskaber til at arbejde struktureret med din læring
- ✓ Diplom efter forløbet – du står stærkere, skarpere og mere bestyrelsesparat

Fire moduler – ét samlet strategisk gearskifte.

Modul 1 – Bestyrelsen med ansvar

Retning, ansvar og governance

Første modul lægger fundamentet for professionelt bestyrelsesarbejde. Vi dykker ned i de roller, ansvar og strukturer, der adskiller en velfungerende bestyrelse fra en, der blot holder møder.

- Forstå bestyrelsens juridiske og strategiske ansvar
- Lær at balancere kontrol, governance og værdiskabelse
- Bliv skarp på roller, kontrakter og god selskabsledelse
- Det dynamiske samspil mellem rådgivning, advisory board og formel bestyrelse – roller, grænser og gensidig værdi

Efter modulet: *Du har det solide fundament, der lader dig navigere sikkert i bestyrelsens ansvarsområder – og du er klar til at arbejde med samspil og eksekvering i modul 2.*

Modul 2 – Bestyrelsen i samspil

Samarbejde og eksekvering

I andet modul styrker vi samspillet mellem bestyrelse, direktion og organisation. Du lærer at skabe sammenhængskraft og handlekraft – og at arbejde struktureret med mål og målopfyldelse.

- Skab stærkt samspil mellem bestyrelse, direktion og organisation
- Øg sammenhængskraft og handlekraft i organisationen
- Få indsigt i risikostyring, nøgletal og målopfyldelse
- Bestyrelseslederens ansvar for retning, fokus og kvalitet i bestyrelsesarbejdet
- Agile læringsprocesser og arbejde med mål og målopfyldelse med afsæt i Balanced Scorecard

Efter modulet: *Du kan skabe stærkt samspil og eksekvering – og har værktøjerne til at drive sammenhængskraft mellem bestyrelse, direktion og organisation.*

Modul 3 – Bestyrelsen i bevægelse

Fra kontrol til sparring

Tredje modul handler om skiftet fra udførende til coachende bestyrelsesarbejde. Du lærer at stille de rigtige spørgsmål – ikke kun at give svar – og at arbejde med teamdynamik og diversitet som løftestang for bedre beslutninger.

- Skift fra udførende til coachende bestyrelsesarbejde
- Lær at stille de rigtige spørgsmål – ikke kun at give svar
- Arbejd med teamdynamik, diversitet og bestyrelsesevaluering
- Det dynamiske samspil mellem bestyrelse, direktion og organisation
- Diversitet og inklusion – som løftestænger for nytænkning og bedre beslutninger

Efter modulet: *Du har skiftet gear fra kontrol til sparring – og kan bidrage til teamdynamik og beslutninger, der skaber reel værdi.*

Modul 4 – Bestyrelsen med fremtidssans

Strategi som drivkraft

I det afsluttende modul arbejder du med strategi som drivkraft. Du lærer at tilrettelægge og lede effektive strategiprocesser – og at håndtere trends, omverden og nye muligheder i real-time.

- Tilrettelæg og led effektive strategiprocesser
- Følg op på strategiimplementering og udvikling af forretningen
- Håndtér trends, omverden og nye muligheder i real-time
- Strategiske og taktiske drøftelser – hvordan de adskiller sig, og hvordan de beriger hinanden
- Opfølgning med fokus på fremdrift, læring og udvikling af forretning og kompetencer

Efter modulet: *Du har en samlet værktøjskasse, der styrker dig som aktivt og værdiskabende bestyrelsesmedlem – klar til at drive strategi og fremdrift.*



Skarp selvindsigt og bestyrelses-CV

Du får en dyb kortlægning af dine styrker og kompetenceområder, så du præcist kan identificere, hvor din profil skaber værdi, og hvordan du kommunikerer den med gennemslagskraft.

Vil du være med til at forme morgendagens bestyrelser?

FORDI Du får mere end ny viden – du får et strategisk gearskifte

Uddannelsen klæder dig på til at træde tydeligt i karakter som bestyrelsesmedlem. Du lærer at stille skarpere spørgsmål, tage ejerskab i de afgørende øjeblikke – og træffe beslutninger, der ikke blot er kloge, men konsekvente.

FORDI Du bygger videre – ikke forfra

Du kommer med erfaring, dømmekraft og ledelsesmæssig tyngde. På Bestyrelsen 2.0 bliver dine eksisterende kompetencer sat i spil og koblet med ny strategisk indsigt – og styrker din evne til at navigere, udfordre og skabe værdi i bestyrelsesrummet.

FORDI Verden rykker – og det gør kravene også

Bestyrelsesansvaret udvikler sig hurtigere end nogensinde. Bestyrelsen 2.0 ruster dig til at ligge forrest – ikke bare følge med. Hvis du vil være relevant i morgen, skal du begynde i dag.

Praktisk information

Varighed	4 mødedage (08:30–16:00) – gennemføres inden for 12 måneder
Venue	Hellerup eller Aarhus (inkl. forplejning)
Tilmelding	www.business-institute.dk

TAG PLADSEN VED BORDET, HVOR FREMTIDEN BESLUTTES

Business Institute ApS

Tuborg Boulevard 4, 2900 Hellerup

+45 98 18 80 00

www.business-institute.dk



Business Institute er internationalt akkrediteret – ACEEU Engagement Accredited for praksisnær og engagerende uddannelse.