



Bestyrelsen 2.0

Fra ansvar til strategisk værdiskabelse
i SMV-bestyrelser

Et praksisnært 4-måneders forløb, der giver dig den skarphed og det overblik, der kræves for at varetage en professionel bestyrelsespost – med fokus på SMV'ens virkelighed. Forløbet er designet til dig, der vil gøre en reel forskel i bestyrelseslokalet og bidrage med strategisk værdi fra dag ét.



ACEEU Engagement Accredited

Moderne bestyrelsesarbejde kræver mere

I dag forventes bestyrelsen ikke kun at føre tilsyn, men at bidrage aktivt til retning, robusthed og værdiskabelse – især i SMV'er, hvor ressourcerne er færre, og konsekvenserne hurtigere kan mærkes.

I SMV-segmentet er bestyrelsens arbejde ofte tættere på beslutninger om prioritering, kapital og robusthed. Det stiller krav til rolleforståelse, struktur og evnen til at stille de rigtige spørgsmål – tidligt nok til at gøre en forskel.

Hvem er forløbet til?

- **Primært:** Ambitiøse erhvervsprofiler, der vil være klædt på til at varetage en professionel bestyrelsespost i en SMV – og blive en stærk, relevant kandidat.
- **Sekundært:** Ejerledere, der vil professionalisere bestyrelsesarbejdet og styrke værdiskabelsen.
- **Forudsætninger:** Du behøver ikke allerede have en bestyrelsespost, men du forventes at forberede dig og deltage aktivt.



Useful Education – praksisnær læring

Vi arbejder med anvendelig viden og best practice. Forløbet er bygget op, så hver moduldag giver konkrete værktøjer og beslutningsdisciplin – og refleksionen mellem modulerne skaber progression og forankring.

Hvert modul er bygget op omkring anvendelig best practice. Mellem modulerne arbejder deltagerne med korte refleksioner, så læringen omsættes til tydelig progression og bliver til konkret adfærd i bestyrelseskontekst. Kort rammesættende oplæg, best practice og case-diskussion på dagen – og refleksion mellem modulerne, der skaber progression og forankring.

Forløbet strækker sig over ca. 4 måneder, så du kan omsætte læringen mellem modulerne.

4 moduler – 4 afgørende kompetenceområder

4 fysiske mødedage i tidsrummet 08:30–16:00 fordelt over ca. 4 måneder · Venue: Hellerup eller Aarhus

Forløbet er struktureret som et sammenhængende kompetenceforløb: Først skabes fundamentet for ansvar og governance, derefter styrkes det økonomiske overblik og risikodisciplinen, før vi arbejder med strategi og værdiskabelse – og afslutter med din board-relevans og profil.

1

Modul 1: Ansvar, governance og best practice i SMV

Skab et sikkert fundament: rollefordeling, ansvar og den praktiske struktur, der gør bestyrelsen proaktiv og professionel.

2

Modul 2: Økonomi, likviditet og risikostyring

Lær at læse virksomhedens økonomiske virkelighed i bestyrelsesperspektiv – og opbyg en risikodisciplin, der skaber robusthed.

3

Modul 3: Strategi og værdiskabelse i SMV

Strategi som valg: fokus, fravalg og prioritering – samt hvordan bestyrelsen sikrer implementering uden at gå i drift.

4

Modul 4: Board-relevans og professionel positionering

Bliv skarp på din board-værdi og omsæt din erfaring til en tydelig profil – inklusive workshop, hvor du opdaterer dit bestyrelses-CV.

Det får du ud af forløbet

- ✓ Klar rolleforståelse og ansvar i bestyrelsesarbejdet
- ✓ Skarpere økonomisk indsigt, så du kan stille bedre spørgsmål og spotte risici tidligt
- ✓ Strategisk disciplin: fokus, fravalg og prioritering i en SMV-kontekst
- ✓ En professionel board-profil, der gør dig mere relevant for SMV-bestyrelser

Ét forløb – fire sammenhængende kompetencer.

Modul 1 – Bestyrelsen med ansvar

Retning, ansvar og governance i SMV-kontekst

Første modul lægger det solide fundament for professionelt bestyrelsesarbejde i SMV'er. Vi dykker ned i de roller, ansvar og strukturer, der adskiller en velfungerende bestyrelse fra en, der blot holder møder.

- Bestyrelsens rolle vs. direktionens rolle (og hvor det typisk går galt i SMV)
- Rolletriaden: ejer, direktion og bestyrelse
- Governance i praksis: årshjul, agenda og beslutningsdisciplin
- Best practice: hvad dygtige SMV-bestyrelser gør anderledes

Efter modulet: *Du har det solide fundament, der lader dig navigere sikkert i bestyrelsens ansvarsområder – og du er klar til at arbejde med de økonomiske dimensioner i modul 2.*

Modul 2 – Bestyrelsen i samspil

Økonomi, likviditet og risikostyring

I andet modul styrker vi din evne til at læse og vurdere virksomhedens økonomiske sundhed. Du lærer at stille de spørgsmål, der afslører risici, før de bliver til problemer.

- Resultat vs. likviditet – og de typiske SMV-sårbarheder
- Årsrapport og revisionsprotokol: hvad bestyrelsen skal spotte
- Budget og opfølgning: bestyrelsens kontrolrum
- Risikostyring som fast praksis (early warning-signaler)

Efter modulet: *Du kan navigere sikkert i virksomhedens økonomi og har en risikodisciplin, der gør dig til en stærkere sparringspartner for direktionen.*

Modul 3 – Bestyrelsen med fremdrift

Strategi og værdiskabelse i SMV

Tredje modul handler om bestyrelsens strategiske rolle. Vi arbejder med strategi som et aktivt valg – ikke en plan, men en prioritering der skaber retning og fremdrift i SMV'en.

- Strategi = fokusvalg og fravalg (ikke powerpoint)
- Bestyrelsens rolle i strategiprocesen (rammer, spørgsmål, prioritering)
- Kapitaldisciplin og beslutninger under begrænsninger
- Implementering og opfølgning: fra strategi til handling

Efter modulet: *Du har en klar forståelse af bestyrelsens strategiske rolle og kan bidrage til fokuserede beslutninger, der skaber reel værdiskabelse.*

Modul 4 – Din board-relevans i SMV-segmentet

Fra kompetencer til bestyrelsesværdi

I det afsluttende modul omsætter du din erfaring og kompetencer til en tydelig board-profil. Vi arbejder med, hvad SMV'er konkret efterspørger – og hvordan du positionerer dig som et relevant bestyrelsesmedlem.

- Hvad SMV'er reelt efterspørger af bestyrelsesmedlemmer
- Oversæt din erfaring til board-value og beslutningsbidrag
- De første 6 måneder: sådan skaber du værdi uden at blive "mini-direktør"
- Adgangsveje til SMV-bestyrelser – professionelt og realistisk

Efter modulet: *Du har et opdateret bestyrelses-CV og en skarp board-profil – og du ved præcist, hvordan du skaber værdi og kommer i betragtning i SMV-bestyrelser.*



Workshop: Opdater dit bestyrelses-CV

Du går hjem med et opdateret bestyrelses-CV og en tydelig profil, der matcher SMV'ers konkrete behov. Workshoppen er hands-on og faciliteret, så du får direkte feedback og sparring.

Om Business Institute

Business Institute er en af Danmarks ældste og største private uddannelsesinstitutioner. Siden 1995 har vi udviklet og gennemført MBA-uddannelser og har siden udvidet med bestyrelsesuddannelser og kortere forløb – altid med udgangspunkt i praksisnær læring og Useful Education. I mere end 30 år har vi hjulpet flere tusind ledere, virksomhedsejere og bestyrelsesmedlemmer med at løfte deres kompetencer til næste niveau.

Vores tilgang bygger på praksisnær læring, hvor deltagerne arbejder med virkelige problemstillinger og konkrete værktøjer. Målgruppen spænder fra erfarne ledere og ejerledere til kommende bestyrelsesmedlemmer, der ønsker at gøre en professionel forskel.

Praktisk information

Varighed	Ca. 4 måneder med 4 fysiske mødedage (08:30–16:00)
Venue	Hellerup eller Aarhus
Pris	39.900 kr. ekskl. moms (inkl. bøger og forplejning)

KONTAKT FOR AT HØRE MERE

Magnus Juul

Head of Board Education

magnus.j@business-institute.dk

+45 53 55 88 73



ACEEU Engagement Accredited – anerkendt for praksisnær og engagerende uddannelse.