



**XBA**

MODERNE  
MANAGEMENT  
TIL TIDEN

DIPLOMA IN  
BUSINESS  
ADMINISTRATION



Business Institute Denmark



# XBA

## MODERNE MANAGEMENT TIL TIDEN

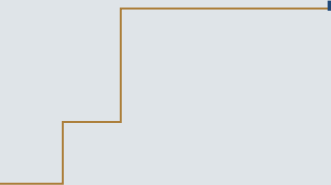
Tid er blevet omdrejningspunktet for det moderne erhvervsliv. Alt skal leveres med det samme. Markeder skal erobres med raket fart. Ingen har tid til at vente. Teknologier bliver forældede fra måned til måned. Nye produkter skal udvikles hurtigere end nogensinde. Vi lever i en startup-verden, hvor ny er blevet det samme som nu.

Det er drivkraften bag vor nye lederuddannelse: XBA.

BA'et står for business administration på bachelor niveau: det er klassisk management-håndværk, som enhver professionel leder bør beherske. X'et derimod står for tiden og forandringerne. X'et er den eksponentielle teknologi, kreativiteten og nyskabelserne.

Vores ambition er at uddanne ledere til tiden. Vi vil uddanne mennesker, så de lever op til de krav erhvervslivet efterlyser - lige nu! Og vi vil uddanne mennesker hurtigt; det vil sige på under 12 måneder. XBA uddannelser er designet til mennesker med praktisk erhvervserfaring og lyst til en akademisk opgradering.

# FREM TIDENS LEDER



# HVORFOR

## XBA?

Erhvervslivet befinder sig midt i et digitalt meteor-nedslag. Herefter gælder helt nye spilleregler for virksomheder og medarbejdere. Glem fortiden. Den næste generation af ledere, der forstår den nye spilleplade, får en unik chance for at udvikle sig og få professionel succes. XBA uddannelsen formidler

- ny teoretisk og analytisk indsigt
- moderne ledelseskompetencer
- inspiration til visionær tænkning

### VIDEN

- eller rettere *ny* viden; det hænger sammen med professionalismisme. Man skal have indsigt og kompetencer - man skal kunne sætte kommaer, før man begynder at eksperimentere.

### LEDERSKAB

- man skal kunne udrette gennem andre - man skal kunne orkestrere sit netværk eller sin pyramide, sætte en retning for sit team og projekt - og have modet til at gå i den retning, man mener er den rigtige.

### AUTENSITET

- lederen skal stå ved sin personlighed og lede ud fra egne værdier. Blive sin egen ledelsesarkitekt.

### PASSION

- lederen skal kunne brænde for en sag, være engageret, passioneret og kunne overføre energi til sit team.

### KREATIVITET

- lederen i det nye X-univers skal kunne skabe nyt; lægge gamle visioner bag sig og skabe nye billeder i en foranderlig verden.



## **FORDI**

### **DU FÅR DEN MÅSKE ENESTE LEDERUDDANNELSE, SOM ER 100 % DESIGNET TIL FREMTIDEN**

Vi har ikke set tilbage men udformet en lederuddannelse, som sætter vores kandidater i stand til at lede mennesker i en digital verden, der konstant forandres.

## **FORDI**

### **DU FÅR EN AKADEMISK OPDATERING AF DINE PRAKTISKE ERFARINGER**

Praktisk erfaring gør ledere relevante, men når du tilegner dig ny teoretisk og analytisk viden, lægger du også et ekstra niveau til dit professionelle potentiale.

## **FORDI**

### **DU AFSLUTTER DIN LEDERUDDANNELSE INDEN FOR 12 MÅNEDER**

Erhvervsudviklingen går så stærkt lige nu, at Business Institute mener, at mennesker skal uddannes hurtigt, mens mulighederne er der.

# WANDERING AT SKABE FREM- DRIFT

DU OPNÅR KOMPETENCE  
TIL AT HANDLE  
PROAKTIVT FOR DIG SELV  
OG DIN VIRKSOMHED

VI SKABER MULIGHEDEN  
FOR, AT DU KAN KOBLE  
DET, DU LÆRER, DIREKTE  
TIL DIN VIRKSOMHED OG  
DIN LEDELSESFUNKTION

VI SKABER ET  
KRYDSFELT, HVOR DU  
KAN INTEGRERE DIN  
SELVINDSIGT, DIT  
FAGLIGE STÅSTED OG  
DIT UDSYN

VI GIVER DIG ET FAGLIGT  
OG PERSONLIGT HØJT  
NIVEAU, DER GØR, AT DU  
KAN TRANSFORMERE DIN  
ORGANISATION PÅ EN  
PASSIONERET OG  
ENGAGERET MÅDE

## **PROGRESSIVE UNDERVISNINGSPRINCIPPER**

*Hos Business Institute praktiserer vi nogle klare undervisningsprincipper, som vi kalder for "Wandering & Wondering". Vi vil lære deltagerne at undre sig og reflektere konstruktivt, hvad enten det drejer sig om undervisningsstoffet eller den virkelighed, som partnervirksomheden befinder sig i internt og eksternt. De selvstændige refleksioner fungerer til enhver tid, som starten på den mentale, kreative og innovative rejse, der forløser de nye radikale forretningsidéer og tiltag.*

# WONDERING AT UNDRE SIG

VI GIVER DIG METODE OG  
TEORI, SÅ DU KAN  
NAVIGERE I DET  
TURBULENTE  
FORRETNINGSMILJØ

VI ARBEJDER  
PROBLEMORIENTERET, SÅ  
DIN UNDREN KAN  
KOBLES TIL DIN  
VIRKSOMHEDSKONTEKST

VI PIRRER DIN  
NYSGERRIGHED, SÅ DU  
KAN UDFORSKE DIG SELV  
OG DINE OMGIVELSER

VI GIVER DIG INDSIGT, SÅ  
DU KAN  
ARBEJDE OG LEDE PÅ  
PARADOKSERNES  
HOLDEPLADS



**USEFUL EDUCATION®**

# **- PERSONLIGT LEDERSKAB I SYNC MED VIRKELIGHEDEN**

En uddannelse fra Business Institute giver dig den nyeste viden og udvikler dine evner til at tænke strategisk og anvende moderne ledelsesværktøjer. Men du får mere end det. Vi tager dig uden for din nuværende komfortzone og giver dig mulighed for at udvikle din personlighed, så du én gang for alle kan tage næste skridt i din karriere som efterspurgt leder i det 21. århundrede.

Under skiftende vilkår har Business Institute i mere end 30 år uddannet nogle af Danmarks førende erhvervsledere - altid med afsæt i erhvervslivets behov og visioner for fremtiden. Det er værdigrundlaget for Useful Education®. Det er her, Business Institute adskiller sig fra omverdenen. Vi er ikke tilfredse med at give dig teoretisk viden på et højt akademisk niveau; du skal også kunne omsætte denne teoretiske viden i praksis allerede fra dag ét.

## **VISIONÆRE PRAKTIKERE - HVAD MENES DER MED DET?**

Business Institute tiltrækker ambitiøse ledere på jagt efter indsigt og nye tanker. Ledere, der ikke ønsker ny viden af akademisk interesse, men behøver nye visioner og kompetencer i deres daglige arbejde i erhvervslivet. Derfor ser vi heller ikke deltagerne isoleret fra hverdagen. Vi forventer tværtimod, at de bringer hverdagens udfordringer med ind i uddannelsen, så alt, hvad vi arbejder med, får kritisk relevans for deltagerne og deres virksomheder.

Og der er behov for det. Ekstreme forandringer blæser ind over erhvervslivet og får selv gamle og solide virksomheder til at knage i fugerne; og det er ikke længere nok én gang for alle at fylde værktøjskassen op med ledelsesteorier og modeller. Moderne ledelse kræver, at du konstant revurderer sammenhængen mellem teorierne, ser hvor deres begrænsninger ligger, og løbende kobler nye teorier på din ledelsesmæssige platform.

Business Institute gennemfører konstant research, der afdækker de udfordringer, der står øverst på danske og internationale ledesers dagsorden, og lige nu er den største opgave at få eksekveret de strategier, de har lagt, for innovation og vækst. Med andre ord skal der snakkes mindre og handles mere, men det skal være handling baseret på klare langsigtede mål. Ingen teori, model og analyse er en krone værd uden efterfølgende implementering. Alt skal kunne omsættes til konkrete handlinger - deraf ordret visionære praktikere.



USEFUL EDUCATION®

# - DNA'ET I VORE UDDANNELSER

Vi tilbyder virkelighedsnær undervisning, der sætter dig i stand til både at tænke, føle og handle i et sammenhængende tidsperspektiv: Du kan inddrage fortidens viden og erfaringer, sætte det ind i den rette kontekst for nutidens udfordringer, og gøre dig antagelser om den fremtid, dine beslutninger skal fungere i.

Business Institute praktiserer fire grundlæggende principper, som tilsammen danner fundamentet for Useful Education®:

## 1: KNOWLEDGEBROKER

Ny viden er krumtappen i enhver uddannelse og forudsætningen for, at mennesker udvikler et visionært udsyn på lederskab. Som akademisk uddannelsesinstitution er Business Institute en central formidler af ny viden – en knowledgebroker – der sikrer, at du hurtigt kan danne dig et overblik over de globale og tidsaktuelle tendenser. Denne vidensformidling foregår gennem:

- "Leadership Insights": efterretninger, som giver dig evnen til klart at se og forstå eksterne forhold
- "Book Skims": resuméer af management litteratur sat i ledelsesmæssig sammenhæng
- "BI Production": nye relevante tanker, som vi har omsat til podcasts, artikler, værktøjer med mere
- "Events": adgang til begivenheder, som flytter grænser i dit mindset

## 2: WANDERING & WONDERING

Vi har et unikt undervisningsprincip som, vi kalder wandering and wondering: Vi vil have dig til at gå på opdagelse i hele det univers, der omgiver dig, og se verden med friske øjne. Vi vil lære dig at undres og reflektere konstruktivt, hvad enten det drejer sig om undervisningsstoffet eller den virkelighed, som du agerer i til daglig. Disse selvstændige refleksioner fungerer som starten på en mental, kreativ og innovativ rejse, der forløser nye ledelses- og forretningsidéer.

## 3: BUILDING BRIDGES

Gennem uddannelsen vil du opleve, at Business Institute via vejledning, inspiration, provokation og workshops bygger bro mellem praktiske ledelsesmæssige udfordringer og teoretisk indlæring. Vores uddannelsesprincip er: Ingen teoretisk indlæring uden at der sker en destillering af stoffet til praktisk problemløsning.

## 4: TRACKING & TESTING

For at optimere deltagerens individuelle udvikling, har vi designet styringsværktøjet "Tracking & Testing", hvor alle fremskridt bliver målbare – ikke blot de akademiske. Vi ønsker ikke at udvikle "ledelses-kloner", som blot lever op til vore pensumkrav. Vi ønsker, at hver eneste deltager bliver så god en leder, han eller hun overhovedet kan blive med afsæt i sin egen personlighed. Programmet er et værktøj til målretning af den enkeltes uddannelsesforløb samt et personligt refleksionsværktøj. Det består af en personlig refleksionsdel og af samtaler med en professionel sparringspartner, som afholdes løbende gennem uddannelsesforløbet.

# VEJEN TIL XBA

## MÅLGRUPPEN

XBA uddannelsen henvender sig til dig, der som ambitiøs medarbejder eller leder ønsker at gennemgå en målrettet og intensiv lederuddannelse på bachelorniveau.

## OPTAGELSE

Forudsætningerne for at blive optaget på XBA uddannelsen er, at du har en kort eller mellemlang grunduddannelse samt nogle års relevant erhvervs erfaring. Eventuel dispensation fra ovenstående behandles individuelt.

## ANSØGNING & INFORMATION

Vi starter XBA uddannelsen to gange årligt i januar og i august/september. Du kan ansøge om optagelse på uddannelsen direkte på vores hjemmeside [www.businessinstitute.dk](http://www.businessinstitute.dk). Her kan du også finde flere oplysninger om Business Institute og vores uddannelser.

Du er altid velkommen til at kontakte os for flere informationer. Se kontaklinformationer på bagsiden.

## MATCHMAKING

Gennem vores målrettede rekrutteringsprocedure sikrer vi, at du har de faglige og personlige kompetencer, som skal være til stede for, at du kan tage del i de udfordringer, der opstår gennem uddannelsen. Dette er samtidig din sikkerhed for, at du udelukkende skal studere sammen med andre ambitiøse medarbejdere og ledere, som matcher uddannelsens krav og forventninger. Derudover giver det din virksomhed en vished for, at investeringen i dit XBA forløb er meningsfuldt og skaber reel værdi.

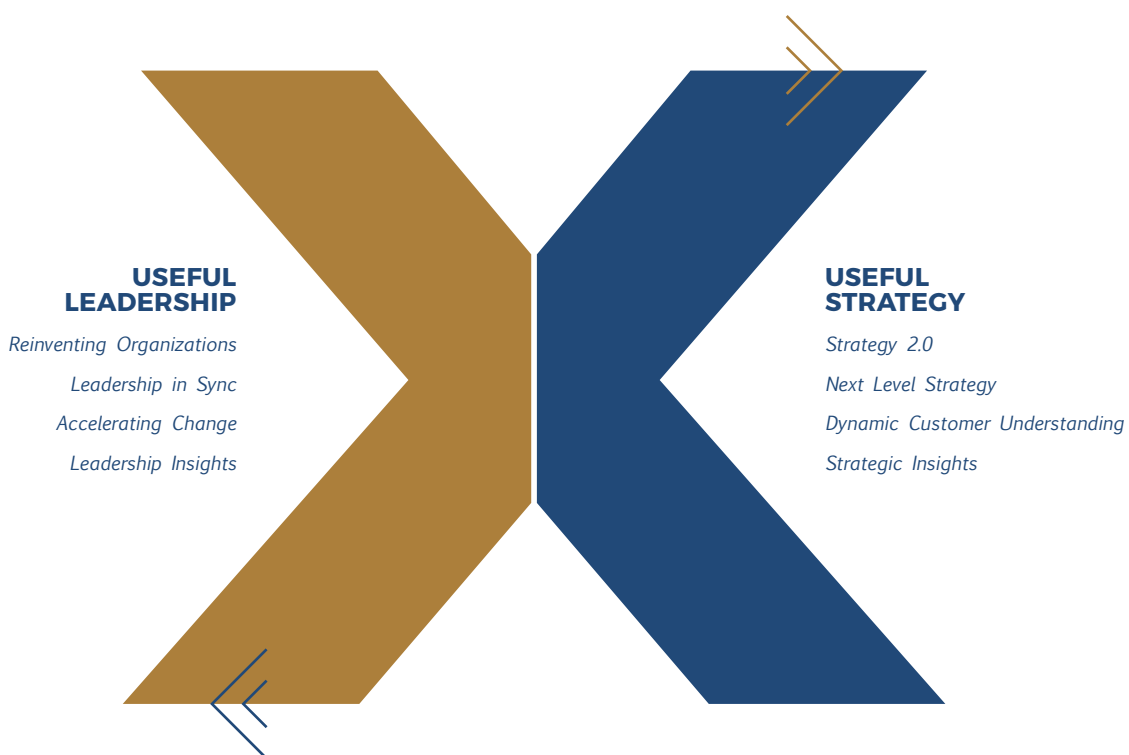
## UDDANNELSESFORLØB

XBA uddannelsen gennemføres på et år, fordelt på to semestre, og uddannelsen er normeret til 30 ECTS points.

Uddannelsen består af et bogligt pensum med relevante bøger, materialer og artikler samt otte mødegange med forskellige faglige temaer. Hver mødegang er tilrettelagt som en vekselvirkning mellem forelæsninger, teamøvelser, virksomhedscases og diskussioner med afsæt i din egen praktiske viden og med fokus på værktøjer, metode samt analyse.

Hvert fagmodul afsluttes med en skriftlig teamopgave, som skal bestå inden næste mødegang. Både første og andet semester afsluttes med en større skriftlig teamopgave og en individuel eksamen.

**XBA**



**DIPLOMA IN  
BUSINESS  
ADMINISTRATION**

**USE  
FUL  
STRA  
TEGY**



# USEFUL STRATEGY

## - IT'S ALL ABOUT DIRECTION AND DISRUPTION

### STRATEGY 2.0

Modulet vil give dig konkret indsigt samt praksisnær træning i, hvordan du i en VUCA verden (Volatile, Uncertain, Complex, Ambiguous), som er omskiftelig, usikker, kompleks og tvetydig kan arbejde med meningsfyldt strategidannelse, som giver ledelsesmæssig retning og eksekveringskraft,

Der vil ydermere være fokus på, hvordan du kan inddrage egen viden og erfaring i strategiskabelsen samt, hvordan man benytter denne viden og erfaring i udformningen af den strategiske retning. Modulet vil give dig kompetencer, der gør dig i stand til at vælge de rigtige navigationsinstrumenter til dig og din virksomheds strategiske retning.

### NEXT LEVEL STRATEGY

Modulet vil give dig viden om, hvordan du og din virksomhed kan arbejde systematisk med strategisk og organisatorisk innovation, disruption og forandringsudfordringer. Der bliver eksperimenteret for at finde de rigtige løsninger i forhold til din virksomheds omgivelser og i forhold til jeres interne processer. Du vil blive uddannet i at tilrettelægge forandringsprocesser samt styrket i at tackle relevante problemstillinger vedrørende kompleks forandring ved at inddrage trendspotting, hurtig og handlingsorienteret problemløsning, samt læringssystemer baseret på 'The Startup Way'.

### DYNAMIC CUSTOMER UNDERSTANDING

Modulet giver dig konkrete teorier og metoder, så du og din virksomhed systematisk kan opnå en større indsigt i jeres marked og kunder, og derigennem kommer i sync med jeres markedsplads. På modulet arbejdes konkret med "kunderejsen", hvor du får metoder til at opnå dyb indsigt i kunderne og dermed en platform til at udarbejde et mere målrettet og fremsynet værditilbud. For at sikre et samspil med dine kunder, arbejder vi målrettet med, hvordan du kan inddrage kunderne i relevant samskabelse (Co-Creation) samt hvordan, der kan arbejdes med real-time feedback forløb med kunderne.

### STRATEGIC INSIGHTS

#### - UNDERSTAND TOMORROWS TRENDS IN STRATEGY

Denne workshop har fokus på, at du opnår en dybere indsigt i de vigtigste strategiske tilgange, samt på hvordan disse strategitilgange kan anvendes i forhold til din ledelsesmæssige kontekst, branche og virksomhed. Der gives bl.a. indsigt i de nyeste strategitendenser, hvordan de enkelte strategitilgange hænger sammen, og hvordan forskellige strategitilgange kan anvendes aktivt for at sikre en vellykket strategitransformation.

Insights modulet har til formål at træne dig i en metode til tidløs læring, da du over tid selv skal kunne transformere teori til praksis. Det er essentielt, at du lærer at navigere i tidsaktuelt teori også den dag, hvor du ikke længere er studerende hos os. Vi ved, at al teori kun er dækkende for en given periode, og det er i dag ikke længere nok at have dygtiggjort sig på et givent tidspunkt i sit liv. Forandringer sker i stigende hast, og det kræver, at man som leder følger med og konstant holder sin vidensbank opdateret med det nyeste.

**USE  
FUL  
LEAD  
ER  
SHIP**



# USEFUL LEADERSHIP

## - IT'S ALL ABOUT PEOPLE

### **REINVENTING ORGANIZATIONS**

Modulet omhandler, hvordan du via processer bevidst og målrettet kan designe din virksomheds organisationsstruktur og ledelsesstruktur tilpasset de modsætninger, vi skal navigere i nu og på sigt. Du vil få indblik i hvilke udfordringer et VUCA perspektiv vil have på skabelsen af dynamiske organisationer i sync med deres omverden. Sluttelig vil der være fokus på din rolle som leder i virksomheden, og hvordan dine personlige evner kan være et vigtigt element i skabelsen af en dynamisk organisationsstruktur, der er i balance med omverdenen og de krav, der stilles.

### **LEADERSHIP IN SYNC**

Modulet sætter fokus på dine lederkompetencer og den personlige del af ledelsesopgaven, hvor du som leder konstant mødes af paradokser.

Med afsæt i psykologiske teorier ses der nærmere på byggestenene til personligheden samt den del af arbejdskapaciteten, der er funderet i selvværd, selvtillid, selvdisciplin og udholdenhed. Fra forskellige teoretiske vinkler får du mulighed for at reflektere over eksistentielle livsvalg - både personlige og karrieremæssige i forhold til de modstillinger og paradokser du oplever, så du som leder oplever at komme i balance i forhold til den kontekst, du leder i.

### **ACCELERATING CHANGE**

Modulet vil give dig en praksisnær og helhedsorienteret tilgang til, hvordan man som leder og virksomhed kan arbejde målrettet med tilrettelæggelse og gennemførelse af større dynamiske forandringsprojekter i en kompleks og foranderlig verden præget af usikkerhed og krav om større hastighed. Du får konkrete metoder til at accelerere forandringsprocesser og til at navigere mellem det kendte og ukendte. Ligeledes trænes du i at lede medarbejdere og organisatoriske processer og systemer med forskellige typer af modstand mod forandringer - alt sammen tilpasset virksomhedens forandrings- og læringsperspektiv.

### **LEADERSHIP INSIGHTS**

#### **- UNDERSTAND TOMORROW'S TRENDS IN LEADERSHIP**

Denne workshop har fokus på, at du opnår en dybere indsigt i de vigtigste ledelsesmæssige tilgange, der danner grundlag for fremtidens ledelse i den turbulente og komplekse samtid, som vi lever i. På workshoppen sætter vi både fokus på konkrete og eksekveringsbare metoder, men ligeledes på filosofiske ledelsestilgange som ikke umiddelbart kan gennemføres. De ledelsesmæssige dialoger kobles til forskellige strategitilgange, som du kan integrere og overveje i forhold til din ledelsesmæssige kontekst, branche og virksomhed.

Insights modulet har til formål at træne dig i en metode til tidløs læring, da du over tid selv skal kunne transformere teori til praksis. Det er essentielt, at du lærer at navigere i tidsaktuelt teori, også den dag hvor du ikke længere er studerende hos os. Vi ved, at al teori kun er dækkende for en given periode, og det er i dag ikke længere nok at have dygtiggjort sig på et givent tidspunkt i sit liv. Forandringer sker i stigende hast, og det kræver, at man som leder følger med og konstant holder sin vidensbank opdateret med det nyeste.

FÅ EN DIALOG OM FREMTIDEN

# KONTAKT REKTOR LARS IB

LARS@BUSINESS-INSTITUTE.DK

MOBIL: +45 23 40 32 02

*Business Institute er:*

**DS/EN ISO 9001:2015 CERTIFICERET  
MEDLEM AF EFMD**



Business Institute Denmark

Business Institute A/S, Vesterbro 18, 9000 Aalborg  
+45 98 18 80 00, [info@business-institute.dk](mailto:info@business-institute.dk)  
[www.business-institute.dk](http://www.business-institute.dk)