

MyXBA

DESIGN DIN EGEN
XBA I SYNC MED
DIN VIRKELIGHED

DIPLOMA IN
BUSINESS
ADMINISTRATION



Business Institute Denmark



MyXBA

VI GIVER DIG VIGTIG TEORETISK VIDEN SOM VIL ÅBNE DØREN FOR DIN FORTSATTE LEDERKARRIERE

Med vores nye MyXBA får du en ultra-moderne lederuddannelse designet til både privat og offentligt erhvervsliv. BA'et står for business administration på bachelor niveau: det er det klassiske management-håndværk. X'et derimod står for tiden og forandringerne. X'et er den moderne teknologi, kreativiteten og nyskabelserne, som sætter de fremtidige rammer.

Vi har med dette afsæt designet et uddannelsesforløb med otte grundlæggende fag, som vi mener, den moderne leder skal beherske. Vi forudsætter, at du har praktisk erhvervs erfaring og at ambitionerne er i orden, men du behøver ikke have teoretisk eller akademisk baggrund: Det er den, vi giver dig.

De 8 fag ligger inden for to fagretninger og er:

USEFUL STRATEGY

- Strategy 2.0
- Next Level Strategy
- Dynamic Customer Understanding
- Strategic Insights

USEFUL LEADERSHIP

- Reinventing Organizations
- Leadership in Sync
- Accelerating Change
- Leadership Insights

Du styrer selv forløbet af uddannelsen, så du også kan passe dit arbejde uden at blive stresset eller tage en pause, hvis du fx bestemmer dig at sejle jorden rundt med familien. Du kan tage uddannelsen inden for 12 måneder, men du kan også strække den helt op til 3 år. De otte fag er obligatoriske, til gengæld bestemmer du selv rækkefølgen og tidsrammen. Uddannelsen er på dansk - med en smule engelsk undervejs og slutter med en XBA eksamen.

DIT TEMPO
DIT
PERSPEKTIV
DIN XBA



HVORFOR

MyXBA?

Erhvervslivet befinder sig midt i et digitalt meteor-nedslag. Herefter gælder helt nye spilleregler for virksomheder og medarbejdere. Glem fortiden. Den næste generation af ledere, der forstår den nye spilleplade, får en unik chance for at udvikle sig og få professionel succes. MyXBA uddannelsen formidler

- ny teoretisk og analytisk indsigt
- moderne ledelseskompetencer
- inspiration til visionær tænkning

VIDEN

- eller rettere *ny* viden; det hænger sammen med professionalismisme. Man skal have indsigt og kompetencer - man skal kunne sætte kommaer, før man begynder at eksperimentere.

LEDERSKAB

- man skal kunne udrette gennem andre - man skal kunne dirigere sit netværk eller sin pyramide, sætte en retning for sit team og projekt - og have modet til at gå i den retning, man mener er den rigtige.

AUTENSITET

- lederen skal stå ved sin personlighed og lede ud fra egne værdier. Blive sin egen ledelsesarkitekt.

PASSION

- lederen skal kunne brænde for en sag, være engageret, passioneret og kunne overføre energi til sit team.

KREATIVITET

- lederen i det nye X-univers skal kunne skabe nyt; lægge gamle visioner bag sig og skabe nye billeder i en foranderlig verden.



FORDI

DU FÅR MULIGHED FOR AT DESIGNER DIN EGEN UDDANNELSE I DIT EGET TEMPO

Vi giver dig mulighed for at tage hensyn til en travl hverdag og et travlt job, så du kan blive en dygtig og fremadskuende leder samtidig med at praktikken kan hænge sammen.

FORDI

DU FÅR EN AKADEMISK OPDATERING AF DINE PRAKTISKE ERFARINGER

Praktisk erfaring gør ledere relevante, men når du tilegner dig ny teoretisk og analytisk viden, lægger du også et ekstra niveau til dit professionelle potentiale.

FORDI

DU FÅR UNDERVISNING, DER FLYTTER GRÆNSER

Vi har ikke set tilbage men udformet en lederuddannelse, som sætter vores kandidater i stand til at lede mennesker i en digital verden, der konstant forandres.

WANDERING AT SKABE FREM- DRIFT

DU OPNÅR KOMPETENCE
TIL AT HANDLE
PROAKTIVT FOR DIG SELV
OG DIN VIRKSOMHED

VI SKABER MULIGHEDEN
FOR, AT DU KAN KOBLE
DET, DU LÆRER, DIREKTE
TIL DIN VIRKSOMHED OG
DIN LEDELSESFUNKTION

VI SKABER ET
KRYDSFELT, HVOR DU
KAN INTEGRERE DIN
SELVINDSIGT, DIT
FAGLIGE STÅSTED OG
DIT UDSYN

VI GIVER DIG ET FAGLIGT
OG PERSONLIGT HØJT
NIVEAU, DER GØR, AT DU
KAN TRANSFORMERE DIN
ORGANISATION PÅ EN
PASSIONERET OG
ENGAGERET MÅDE

PROGRESSIVE UNDERVISNINGSPRINCIPPER

Hos Business Institute praktiserer vi nogle klare undervisningsprincipper, som vi kalder for "Wandering & Wondering". Vi vil lære deltagerne at undre sig og reflektere konstruktivt, hvad enten det drejer sig om undervisningsstoffet eller den virkelighed, som partnervirksomheden befinder sig i internt og eksternt. De selvstændige refleksioner fungerer til enhver tid, som starten på den mentale, kreative og innovative rejse, der forløser de nye radikale forretningsidéer og tiltag.

WONDERING AT UNDRE SIG

VI GIVER DIG METODE OG
TEORI, SÅ DU KAN
NAVIGERE I DET
TURBULENTE
FORRETNINGSMILJØ

VI ARBEJDER
PROBLEMORIENTERET, SÅ
DIN UNDREN KAN
KOBLES TIL DIN
VIRKSOMHEDSKONTEKST

VI PIRRER DIN
NYSGERRIGHED, SÅ DU
KAN UDFORSKE DIG SELV
OG DINE OMGIVELSER

VI GIVER DIG INDSIGT,
SÅ DU KAN ARBEJDE
OG LEDE PÅ
PARADOKSERNES
HOLDEPLADS



USEFUL EDUCATION®

- PERSONLIGT LEDERSKAB I SYNC MED VIRKELIGHEDEN

En uddannelse fra Business Institute giver dig den nyeste viden og udvikler dine evner til at tænke strategisk og anvende moderne ledelsesværktøjer. Men du får mere end det. Vi tager dig uden for din nuværende komfortzone og giver dig mulighed for at udvikle din personlighed, så du én gang for alle kan tage næste skridt i din karriere som efterspurgt leder i det 21. århundrede.

Under skiftende vilkår har Business Institute i mere end 30 år uddannet nogle af Danmarks førende erhvervsledere - altid med afsæt i erhvervslivets behov og visioner for fremtiden. Det er værdigrundlaget for Useful Education®. Det er her, Business Institute adskiller sig fra omverdenen. Vi er ikke tilfredse med at give dig teoretisk viden på et højt akademisk niveau; du skal også kunne omsætte denne teoretiske viden i praksis allerede fra dag ét.

VISIONÆRE PRAKTIKERE - HVAD MENES DER MED DET?

Business Institute tiltrækker ambitiøse ledere på jagt efter indsigt og nye tanker. Ledere, der ikke ønsker ny viden af akademisk interesse, men behøver nye visioner og kompetencer i deres daglige arbejde i erhvervslivet. Derfor ser vi heller ikke deltagerne isoleret fra hverdagen. Vi forventer tværtimod, at de bringer hverdagens udfordringer med ind i uddannelsen, så alt, hvad vi arbejder med, får kritisk relevans for deltagerne og deres virksomheder.

Og der er behov for det. Ekstreme forandringer blæser ind over erhvervslivet og får selv gamle og solide virksomheder til at knage i fugerne; og det er ikke længere nok én gang for alle at fylde værktøjskassen op med ledelsesteorier og modeller. Moderne ledelse kræver, at du konstant revurderer sammenhængen mellem teorierne, ser hvor deres begrænsninger ligger, og løbende kobler nye teorier på din ledelsesmæssige platform.

Business Institute gennemfører konstant research, der afdækker de udfordringer, der står øverst på danske og internationale lederes dagsorden, og lige nu er den største opgave at få eksekveret de strategier, de har lagt, for innovation og vækst. Med andre ord skal der snakkes mindre og handles mere, men det skal være handling baseret på klare langsigtede mål. Ingen teori, model og analyse er en krone værd uden efterfølgende implementering. Alt skal kunne omsættes til konkrete handlinger - deraf ordret visionære praktikere.

USEFUL EDUCATION®

- DNA'ET I VORE UDDANNELSER

Vi tilbyder virkelighedsnær undervisning, der sætter dig i stand til både at tænke, føle og handle i et sammenhængende tidsperspektiv: Du kan inddrage fortidens viden og erfaringer, sætte det ind i den rette kontekst for nutidens udfordringer, og gøre dig antagelser om den fremtid, dine beslutninger skal fungere i.

Business Institute praktiserer fire grundlæggende principper, som tilsammen danner fundamentet for Useful Education®:

1: KNOWLEDGEBROKER

Ny viden er krumtappen i enhver uddannelse og forudsætningen for, at mennesker udvikler et visionært udsyn på lederskab. Som akademisk uddannelsesinstitution er Business Institute en central formidler af ny viden – en knowledgebroker – der sikrer, at du hurtigt kan danne dig et overblik over de globale og tidsaktuelle tendenser. Denne vidensformidling foregår gennem:

- "Leadership Insights": efterretninger, som giver dig evnen til klart at se og forstå eksterne forhold
- "Book Skims": resuméer af management litteratur sat i ledelsesmæssig sammenhæng
- "BI Production": nye relevante tanker, som vi har omsat til podcasts, artikler, værktøjer med mere
- "Events": adgang til begivenheder, som flytter grænser i dit mindset

2: WANDERING & WONDERING

Vi har et unikt undervisningsprincip som, vi kalder wandering and wondering: Vi vil have dig til at gå på opdagelse i hele det univers, der omgiver dig, og se verden med friske øjne. Vi vil lære dig at undres og reflektere konstruktivt, hvad enten det drejer sig om undervisningsstoffet eller den virkelighed, som du agerer i til daglig. Disse selvstændige refleksioner fungerer som starten på en mental, kreativ og innovativ rejse, der forløser nye ledelses- og forretningsidéer.

3: BUILDING BRIDGES

Gennem uddannelsen vil du opleve, at Business Institute via vejledning, inspiration, provokation og workshops bygger bro mellem praktiske ledelsesmæssige udfordringer og teoretisk indlæring. Vores uddannelsesprincip er: Ingen teoretisk indlæring uden at der sker en destillering af stoffet til praktisk problemløsning.

4: TRACKING & TESTING

For at optimere deltagerens individuelle udvikling, har vi designet styringsværktøjet "Tracking & Testing", hvor alle fremskridt bliver målbare – ikke blot de akademiske. Vi ønsker ikke at udvikle "ledelses-kloner", som blot lever op til vore pensumkrav. Vi ønsker, at hver eneste deltager bliver så god en leder, han eller hun overhovedet kan blive med afsæt i sin egen personlighed. Programmet er et værktøj til målretning af den enkeltes uddannelsesforløb samt et personligt refleksionsværktøj. Det består af en personlig refleksionsdel og af samtaler med en professionel sparringspartner, som afholdes løbende gennem uddannelsesforløbet.

VEJEN TIL MyXBA

MÅLGRUPPEN

MyXBA uddannelsen henvender sig til dig, der som ambitiøs medarbejder eller leder ønsker at gennemgå en målrettet og intensiv lederuddannelse på bachelorniveau.

OPTAGELSE

Forudsætningerne for at blive optaget på MyXBA uddannelsen er, at du har en kort eller mellemlang grunduddannelse samt nogle års relevant erhvervs erfaring. Eventuel dispensation fra ovenstående behandles individuelt.

ANSØGNING & INFORMATION

Vi starter MyXBA uddannelsen to gange årligt i januar og i august/september. Du kan ansøge om optagelse på uddannelsen direkte på vores hjemmeside www.businessinstitute.dk. Her kan du også finde flere oplysninger om Business Institute og vores uddannelser.

Du er altid velkommen til at kontakte os for flere informationer. Se kontaktoplysninger på bagsiden.

MATCHMAKING

Gennem vores målrettede rekrutteringsprocedure sikrer vi, at du har de faglige og personlige kompetencer, som skal være til stede for, at du kan tage del i de udfordringer, der opstår gennem uddannelsen. Dette er samtidig din sikkerhed for, at du udelukkende skal studere sammen med andre ambitiøse medarbejdere og ledere, som matcher uddannelsens krav og forventninger. Derudover giver det din virksomhed en vished for, at investeringen i dit MyXBA forløb er meningsfuldt og skaber reel værdi.

UDDANNELSESFORLØB

En MyXBA kan gennemføres fra ét til tre år. Den samlede arbejdsbelastning for en hel XBA svarer til 30 ECTS point.

Ved afslutning af hvert modul skal der udarbejdes en skriftlig opgave, som skal bestås. Du modtager et certifikat ved hvert bestået modul. Efter fire moduler har du mulighed for at udarbejde en tværfaglig skriftlig opgave, som skal bestås. Efter yderligere 4 moduler (otte i alt), kan du udarbejde en skriftlig DBA opgave, som ved beståelse giver dig et DBA bevis i hånden.

Den pædagogiske grundtanke i MyXBA forløbet er, at du frem til hver enkel mødegang læser studierelevante bøger og artikler. Denne forberedelse danner grundlag for tematiseret og problematiseret undervisning på de dialogorienterede mødegange.

Mødegangene er tilrettelagt som en vekselvirkning mellem forelæsninger, øvelser, diskussioner og gæsteforelæsninger. Undervisningen foregår hovedsageligt på dansk, men litteraturen vil både være engelsk og dansk.

MyXBA



**USEFUL
STRATEGY**

MODUL 1
MODUL 2
MODUL 3
MODUL 4

TVÆRFAGLIG SKRIFTLIG EKSAMEN

**USEFUL
LEADERSHIP**

MODUL 5
MODUL 6
MODUL 7
MODUL 8

TVÆRFAGLIG DBA EKSAMEN

DIPLOMA IN BUSINESS ADMINISTRATION

**USE
FUL
STRA
TEGY**



USEFUL STRATEGY

- IT'S ALL ABOUT DIRECTION AND DISRUPTION

MYXBA MODULBESKRIVELSER

STRATEGY 2.0

Modulet vil give dig konkret indsigt samt praksisnær træning i, hvordan du i en VUCA verden (Volatile, Uncertain, Complex, Ambiguous), som er omskiftelig, usikker, kompleks og tvetydig kan arbejde med meningsfyldt strategidannelse, som giver ledelsesmæssig retning og eksekveringskraft,

Der vil ydermere være fokus på, hvordan du kan inddrage egen viden og erfaring i strategiskabelsen samt, hvordan man benytter denne viden og erfaring i udformningen af den strategiske retning. Modulet vil give dig kompetencer, der gør dig i stand til at vælge de rigtige navigationsinstrumenter til dig og din virksomheds strategiske retning.

NEXT LEVEL STRATEGY

Modulet vil give dig viden om, hvordan du og din virksomhed kan arbejde systematisk med strategisk og organisatorisk innovation, disruption og forandringsudfordringer. Der bliver eksperimenteret for at finde de rigtige løsninger i forhold til din virksomheds omgivelser og i forhold til jeres interne processer. Du vil blive uddannet i at tilrettelægge forandringsprocesser samt styrket i at tackle relevante problemstillinger vedrørende kompleks forandring ved at inddrage trendspotting, hurtig og handlingsorienteret problemløsning, samt læringssystemer baseret på 'The Startup Way'.

DYNAMIC CUSTOMER UNDERSTANDING

Modulet giver dig konkrete teorier og metoder, så du og din virksomhed systematisk kan opnå en større indsigt i jeres marked og kunder, og derigennem kommer i sync med jeres markedsplads. På modulet arbejdes konkret med "kunderejsen", hvor du får metoder til at opnå dyb indsigt i kunderne og dermed en platform til at udarbejde et mere målrettet og fremsynet værditilbud. For at sikre et samspil med dine kunder, arbejder vi målrettet med, hvordan du kan inddrage kunderne i relevant samskabelse (Co-Creation) samt hvordan, der kan arbejdes med real-time feedback forløb med kunderne.

STRATEGIC INSIGHTS

- UNDERSTAND TOMORROWS TRENDS IN STRATEGY

Denne workshop har fokus på, at du opnår en dybere indsigt i de vigtigste strategiske tilgange, samt på hvordan disse strategitilgange kan anvendes i forhold til din ledelsesmæssige kontekst, branche og virksomhed. Der gives bl.a. indsigt i de nyeste strategitendenser, hvordan de enkelte strategitilgange hænger sammen, og hvordan forskellige strategitilgange kan anvendes aktivt for at sikre en vellykket strategitransformation.

Insights modulet har til formål at træne dig i en metode til tidløs læring, da du over tid selv skal kunne transformere teori til praksis. Det er essentielt, at du lærer at navigere i tidsaktuelt teori også den dag, hvor du ikke længere er studerende hos os. Vi ved, at al teori kun er dækkende for en given periode, og det er i dag ikke længere nok at have dygtiggjort sig på et givent tidspunkt i sit liv. Forandringer sker i stigende hast, og det kræver, at man som leder følger med og konstant holder sin vidensbank opdateret med det nyeste.

**USE
FUL
LEAD
ER
SHIP**



USEFUL LEADERSHIP

- IT'S ALL ABOUT PEOPLE

MYXBA MODULBESKRIVELSER

REINVENTING ORGANIZATIONS

Modulet omhandler, hvordan du via processer bevidst og målrettet kan designe din virksomheds organisationsstruktur og ledelsesstruktur tilpasset de modsætninger, vi skal navigere i nu og på sigt. Du vil få indblik i hvilke udfordringer et VUCA perspektiv vil have på skabelsen af dynamiske organisationer i sync med deres omverden. Sluttelig vil der være fokus på din rolle som leder i virksomheden, og hvordan dine personlige evner kan være et vigtigt element i skabelsen af en dynamisk organisationsstruktur, der er i balance med oververdenen og de krav, der stilles.

LEADERSHIP IN SYNC

Modulet sætter fokus på dine lederkompetencer og den personlige del af ledelsesopgaven, hvor du som leder konstant mødes af paradokser.

Med afsæt i psykologiske teorier ses der nærmere på byggestenene til personligheden samt den del af arbejdskapaciteten, der er funderet i selvværd, selvtillid, selvdisciplin og udholdenhed. Fra forskellige teoretiske vinkler får du mulighed for at reflektere over eksistentielle livsvalg - både personlige og karrieremæssige i forhold til de modstillinger og paradokser du oplever, så du som leder oplever at komme i balance i forhold til den kontekst, du leder i.

ACCELERATING CHANGE

Modulet vil give dig en praksisnær og helhedsorienteret tilgang til, hvordan man som leder og virksomhed kan arbejde målrettet med tilrettelæggelse og gennemførelse af større dynamiske forandringsprojekter i en kompleks og foranderlig verden præget af usikkerhed og krav om større hastighed. Du får konkrete metoder til at accelerere forandringsprocesser og til at navigere mellem det kendte og ukendte. Ligeledes trænes du i at lede medarbejdere og organisatoriske processer og systemer med forskellige typer af modstand mod forandringer - alt sammen tilpasset virksomhedens forandrings- og læringsperspektiv.

LEADERSHIP INSIGHTS

- UNDERSTAND TOMORROWS TRENDS IN LEADERSHIP

Denne workshop har fokus på, at du opnår en dybere indsigt i de vigtigste ledelsesmæssige tilgange, der danner grundlag for fremtidens ledelse i den turbulente og komplekse samtid, som vi lever i. På workshoppen sætter vi både fokus på konkrete og eksekveringsbare metoder, men ligeledes på filosofiske ledelsestilgange som ikke umiddelbart kan gennemføres. De ledelsesmæssige dialoger kobles til forskellige strategitilgange, som du kan integrere og overveje i forhold til din ledelsesmæssige kontekst, branche og virksomhed.

Insights modulet har til formål at træne dig i en metode til tidløs læring, da du over tid selv skal kunne transformere teori til praksis. Det er essentielt, at du lærer at navigere i tidsaktuelt teori, også den dag hvor du ikke længere er studerende hos os. Vi ved, at al teori kun er dækkende for en given periode, og det er i dag ikke længere nok at have dygtiggjort sig på et givent tidspunkt i sit liv. Forandringer sker i stigende hast, og det kræver, at man som leder følger med og konstant holder sin vidensbank opdateret med det nyeste.

FÅ EN DIALOG OM FREMTIDEN

KONTAKT REKTOR LARS IB

LARS@BUSINESS-INSTITUTE.DK

MOBIL: +45 23 40 32 02

Business Institute er:

**DS/EN ISO 9001:2015 CERTIFICERET
MEDLEM AF EFMD**



Business Institute Denmark

Business Institute A/S, Vesterbro 18, 9000 Aalborg
+45 98 18 80 00, info@business-institute.dk
www.business-institute.dk